ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

2024 година

Годишният доклад за дейността на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД, гр. Варна за 2024 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, чл. 100н, ал. 4, т.2 и ал.7 от ЗППЦК и Приложение № 2 към Наредба N:2 от 9.11.2021 г. за първоначално и последващо разкриване на информация при публично предлагане на ценни книжа и допускане на ценни книжа до търговия на регулиран пазар (Приложение № 2), на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро- и микро-икономическата среда, финансово-икономическото състоянието на дружеството за 2024г. и перспективите за развитие.

06.03.2025г.
гр. Варна

Управител: .....
(Д-р Иван Иванов Иванов)



ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000090026

Фирма: ***ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД***
Седалище: гр. Варна, бул. Съборни 40
Адрес на управление: гр. Варна, бул. Съборни 40
Предмет на дейност: Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска дейност.

Собственост: Дружеството е: *100* % - общинска собственост;

Капитал: Дружеството е с капитал 941 400лв., разпределен в 94 140 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

Съдружници:	Участие в капитала:
Община Варна	100%
Общо:	**100.00%**

Органи на управление: Дружеството се управлява и представлява от:
Д-р Иван Иванов Иванов - управител

Лицензии, разрешителни за осъществяване на дейността: Удостоверение No0208/17.08.2023г. РЗИ гр.Варна
Лицензия за използване на източници на йонизиращи лъчения за медицински цели, серия О, регистр. номер 6298/23.10.2024г. на АЯР – валидна до 23.10.2034г.

Клонове (чл. 39, т.7 от ЗС): Дружеството няма регистрирани клонове.

Свързани лица: ДКЦ I "Света Клементина Варна" ЕООД има отношение на свързано лице с мажоритарния собственик на капитала – Община Варна.

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

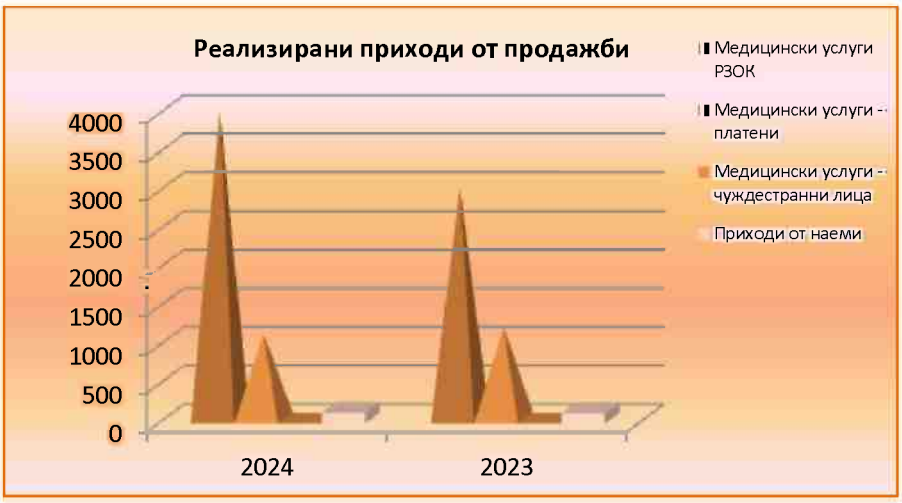
II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

Осъществяваната от ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД основна дейност е:

- Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска дейност.

Реализираните приходи по видове услуги от дейността за 2024г. и тяхното изменение спрямо 2023г. са както следва:

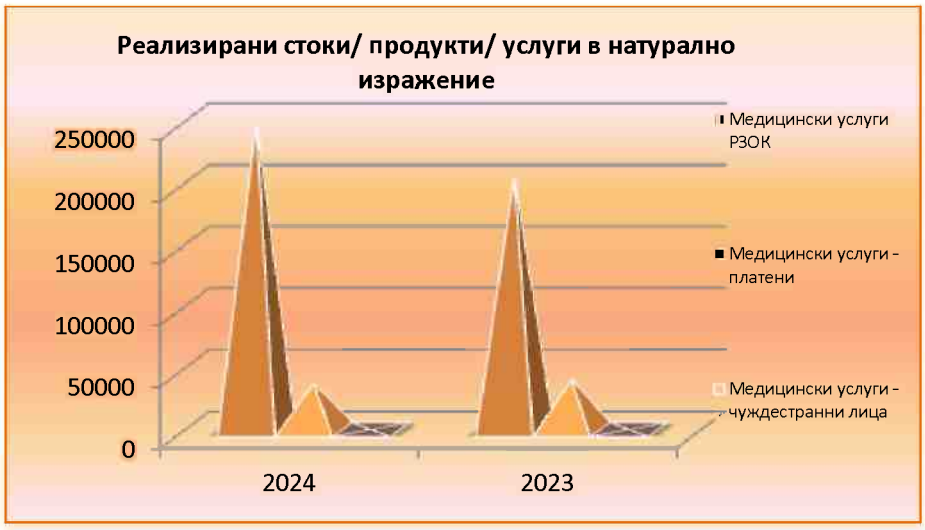
Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	**2024**	**2023**	**изменение %**
Медицински услуги РЗОК	3973	2974	33,59%
Медицински услуги –платени	1096	1189	-7,82%
Медицински услуги – чуждестранни лица	3	2	50,00%
Приходи от наеми	140	134	4,48%
Общо приходи от продажби	**5212**	**4299**	**21,24%**



Реализираните услуги в натурално изражение за 2024г. и тяхното изменение спрямо 2023г. са както следва:

Реализирани стоки/ продукти/ услуги в количествено изражение			
Видове стоки/ продукти/услуги	**2024**	**2023**	**изменение %**
Медицински услуги РЗОК	248511	204071	21,78%
Медицински услуги –платени	37553	40740	-7,82%
Медицински услуги – чуждестранни лица	80	30	166,67%

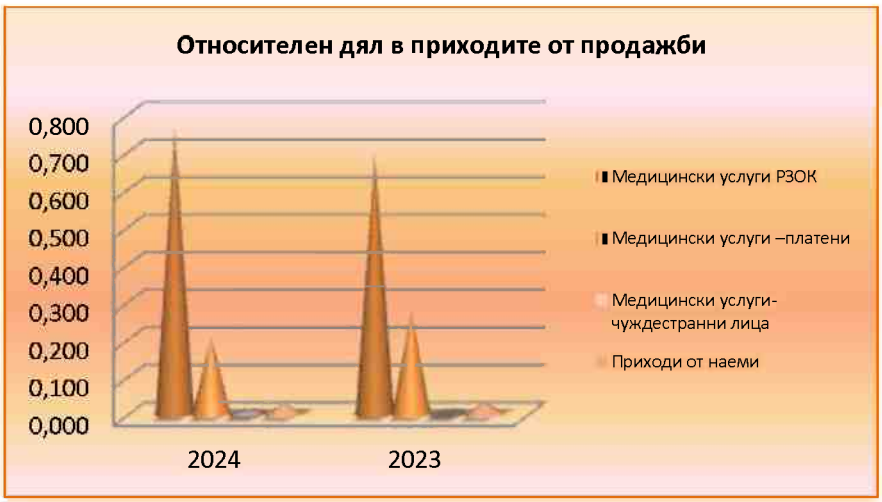
ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176



Относителният дял на реализираните услуги в приходите от продажби на дружеството за 2024 г. и неговото изменение спрямо 2023 г. (**съгл. т.1 от Приложение № 2**) е както следва:

(%)

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	**2024**	**2023**	**изменение %**
Медицински услуги РЗОК	0,762	0,692	10,12%
Медицински услуги –платени	0,210	0,277	-24,19%
Медицински услуги – чуждестранни лица	0,001	0,000	0,00%
Приходи от наеми	0,027	0,031	-12,90%



ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД реализира своите услуги на вътрешни пазари **(съгл. т.2 от Приложение № 2):**

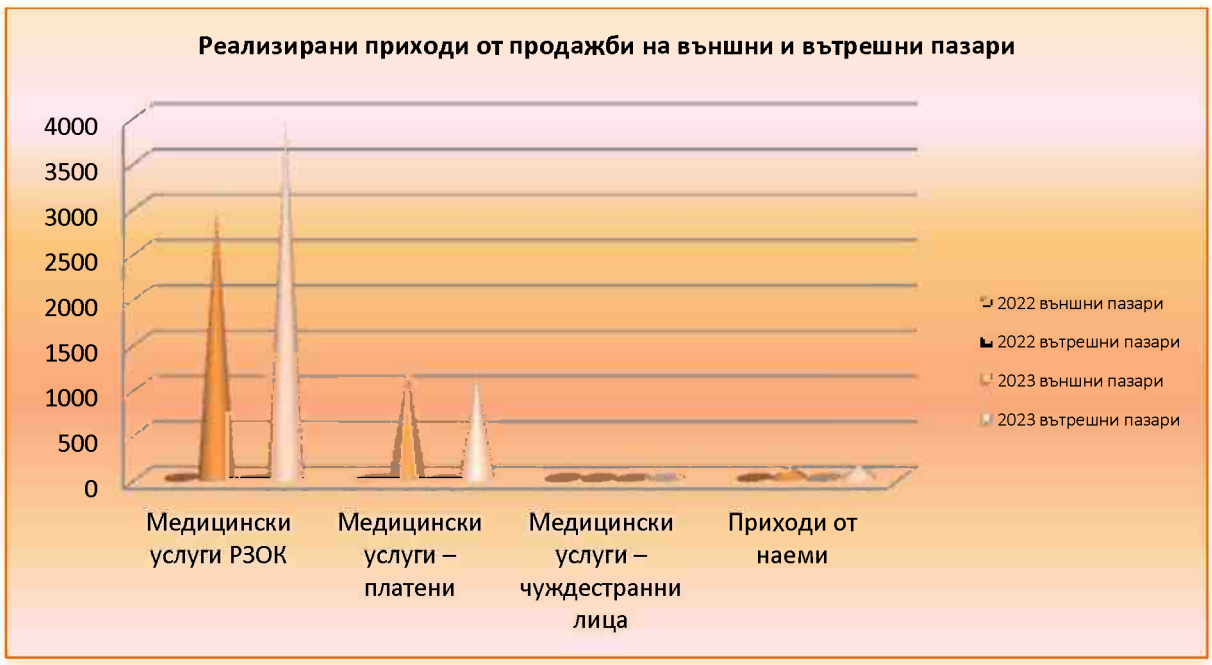
- Физически лица
- Застрахователни компании
- Юридически лица

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Реализираните на вътрешните пазари приходи услуги от дейността за 2024г. и тяхното изменение спрямо 2023 г. **(съгл. т.2 от Приложение № 2)** са както следва:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби						
по видове стоки/ продукти/услуги	2024		2023		изменение %	
	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари
Медицински услуги РЗОК	0	3973	0	2974	0%	33,59%
Медицински услуги –платени	0	1096	0	1189	0%	-7,82%
Медицински услуги – чуждестранни лица	0	3	0	2	0%	50,00%
Приходи от наеми	0	140	0	134	0%	4,48%
Общо приходи от продажби	0	**5212**	0	**4299**	0%	**21,24%**



Основните клиенти на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД, техния относителен дял в общите приходи от продажби за 2024г. и изменението спрямо 2023г. **(съгл. т.2 от Приложение № 2)** са както следва:

Основни клиенти на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД			
Наименование	относителен дял		
	2024	2023	Изменение %
РЗОК	74%	71%	4%
Физически лица	16%	17%	-6%
Юнифарма ЕООД	1%	2%	-50%
Ламс Холдинг Груп ООД	1%	1%	0%
Лазурен бряг 91 ЕООД	1%	1%	0%
Други	7%	8%	-13%
Общо	100%	100%	

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Видно от таблицата основните клиенти на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД, чийто относителен дял надхърля 10% от приходите от продажби са, **(съгл. т.2 от Приложение № 2)** както следва:

Основни клиенти на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД с относителен дял над 10% от приходите от продажби				
Наименование	**относителен дял %**	**ЕИК**	**седалище и адрес на управление**	**връзка / взаимоотно-шения с дружеството**
РЗОК	74%	1218582201450	Гр.Варна,бул.Цар Освободител 76Г	договор
Физически лица	16%			

Основните доставчици на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД, техния относителен дял в общите разходи за 2024г. и изменението спрямо 2023г. **(съгл. т.2 от Приложение № 2)** са както следва:

Основни доставчици на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД			
Наименование	**относителен дял**		
	2024	**2023**	**Изменение %**
Марвена Диагностика ЕООД	25%	20%	25%
Медиком 2000 ООД	10%	0%	0%
Синергон Енерджи ООД	7%	0%	0%
Смарт Енерджи Груп ЕАД	0%	8%	-100%
Петрол АД	5%	4%	25%
Офис Груп България ООД	5%	4%	25%
Други	48%	64%	-25%
Общо	**100%**	**100%**	

Видно от таблицата основните доставчици на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД, чийто относителен дял надхърля 10% от разходите за суровини и материали **(съгл. т.2 от Приложение № 2)** както следва:

Основни доставчици на ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД с относителен дял над 10% от разходите за суровини/ материали				
Наименование	**относителен дял %**	**ЕИК**	**седалище и адрес на управление**	**връзка / взаимоотно-шения с дружеството**
Марвена Диагностика ЕООД	25%	200600292	гр.София , ул.Свети Киприян 44	договор

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

➢ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

Дружеството е изложено на определени рискове, по-важните от които са:

Според данни на анализатори, през 2024 г. бизнесът в България класира Пазарното развитие и Макроикономическата обстановка като най-големите бизнес рискове. Поредна година тези рискове се задържат на най-предните позиции.

Трети по значимост у нас са Законовите и регулаторни промени (нови директиви, протекционизъм, екологични, социални и управленски изисквания и изисквания за устойчивост), които се изкачват значително в класацията.

Киберинцидентите, като пробив в данните или атаки със зловреден софтуер с цел откуп, и ИТ прекъсванията са най-голямото безпокойство за компаниите в световен мащаб.

Систематични рискове:

Системният риск е резултат от външни и неконтролируеми променливи, които не са специфични за индустрията или сигурността и засягат целия пазар, водещ до колебания в цените на всички нива. Систематичните рискове са свързани с пазара и макросредата, в която Дружеството функционира, поради което те не могат да бъдат управлявани и контролирани от мениджмънта на компанията.

Политически риск:

Политическият риск е възможността икономическата дейност на дадена държава или сектор да бъде засегната от решенията на правителството. Този тип риск е пряко свързан с политическата ситуация - същият, който може да доведе до промени, в т.ч. във външната търговия или данъчната политика.

Избирането на редовно правителство може да има положителен ефект, ако доведе до подобрена стабилност и подобрена бизнес среда. Но обществената подкрепа не се е променила значително.

След множеството неуспешни опити през 2024 г., макар и със сформирано правителство към началото на 2025 г., рисковете за политическата стабилност остават значителни.

Невъзможността да се прогнозира продължителността на функциониране на новото българско правителство, предвид постоянните противоречия между политическите партии застанали зад него в Народното събрание обуславя и относителната несигурност по отношение на провеждането на държавната политика по овладяване на инфлацията и растящия бюджетен дефицит. Наблюдаваната политическа несигурност поставя под въпрос възможността да се проведат адекватни реформи в администрацията, образованието и здравеопазването, които формират основните бюджетни разходи.

✸ *На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като:* ***много висок***

Макроикономически рискове:

Асоциират се с вероятността от настъпване на преки загуби за клиента поради резки колебания и негативни тенденции в макроикономическата среда.

Рисковете пред глобалните икономически перспективи продължават да нарастват. Икономическите последици от войната в Украйна и военният конфликт между Израел и Хамас, съществено повишиха геополитическото напрежение.

С разгръщането на икономическите последици от военните конфликти, които пораждат силен инфлационен натиск, доверието на потребителите и бизнеса остава ниско, а реалният разполагаем доход намалява и засилващият се натиск върху разходите ограничава производството, особено в енергоемките отрасли.

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Оптимистичните прогнози за по-голям ръст на икономиката на България през 2025 г. според множество анализатори, не съответстват на геополитическите рискове и тежкото положение в редица европейски държави.

Валутен риск:

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Волатилността на валутните курсове оказва пряко влияние върху общите икономически условия и по-специално върху веригата за доставки.

Като гарант за макроикономическата стабилност, България запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

През 2024 г. бе приет Закон за въвеждане на еврото в Република България. Експерти са категорични, че приемането на еврото ще донесе само позитиви на българските граждани, но съществува и аргументът за запазване на лева заради нуждата от сериозни структурни реформи в еврозоната, които може да са риск за България. Еврозоната далеч не е оптимална валутна зона, което води до редица икономически дисбаланси между страните членки, поради което се счита, че този валутен съюз има нужда от сериозни структурни реформи, за да стане функционален.

Същевременно множество са скептичните анализи и коментари по отношение на изпълнението на инфлационния критерий.

Масови са и опасенията, че след присъединяването към еврозоната е много вероятно в цените на определени стоки и услуги (хранителни стоки и ежедневни услуги) да има известно ускоряване на инфлацията.

- *На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като:* ***висок***

Инфлационен риск:

Инфлацията е важна, тъй като освен разполагаемия доход тя изяжда и от доходността на инвестициите, ако е извън здравословните нива.

Дискусиите за цените в България традиционно се водят на база индекса на потребителските цени (ИПЦ) на НСИ, като това е и официалният измерител на инфлацията в страната. Индексът на потребителските цени (ИПЦ) е измерител на общото относително изменение на цените на стоките и услугите, използвани от домакинствата за лично (непроизводствено) потребление.

През последните години все по-голям фокус се поставя върху хармонизирания индекс на потребителските цени (ХИПЦ), който е сравнимата мярка за инфлацията в страните от ЕС и се ползва в докладите за конвергенцията, тоест на база на него се оценява критерият за ценова стабилност. Двата индекса се различават по теглата на групите стоки, като българският е правен по наша мярка – на база на потреблението в България , а европейският – на база потреблението в европейските държави.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години										
2014 г.	**2015 г.**	**2016 г.**	**2017 г.**	**2018 г.**	**2019 г.**	**2020 г.**	**2021 г.**	**2022 г.**	**2023 г.**	**2024 г.**
-0.90%	-0.40%	-0.80%	2,1%	2,8%	4,2%	1,7 %	7,8%	15,3%	9,5%	2,1%

Източник: НСИ

С приемането на еврото съществуват отделни рискове.

Съществува академичен консенсус, че въвеждането на еврото като цяло не води до общи инфлационни ефекти, но в същото време в периода на въвеждане на еврото се наблюдава еднократно увеличаване на цените точно в месеца на присъединяване към зоната.

Прогнозите на експертите в тази посока не са еднопосочни. И несигурността остава висока.

- *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като:* ***висок***

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Риск от лицензионни режими:

Провежданата от години политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това от своя страна оказва благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики.

Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

- *На база посоченото по-горе и познаването на регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като:* ***нисък***

Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Основните пречки, пред които е изправена българската икономика през 2024 г. според анализатори, са последиците от продължителната политическа нестабилност, проблемите в правосъдната система и непосредствената ни близост да военния конфликт Русия-Украйна.

Глобалната икономика е съпътствана от висока степен на неопределеност и предизвикателства, предвид усложнената геополитическа обстановка и макроикономически предпоставки.

- *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като:* ***високи***

Несистематични (микроикономически) рискове:

Несистематичният риск се отнася до риска, който възниква от контролирани и познати променливи, които са специфични за бизнеса. Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на Дружеството ни.

Отраслов (секторен) риск:

Отрасловият риск е свързан със състоянието и организацията на отрасъла, степента на монополизация и конкуренцията, законовите и административни ограничения в сектора и др.

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

- *На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, пазарният дял на предприятието и конкуренцията към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като:* ***среден.***

Технологичен риск:

Технологичният риск е производен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

Технологичното и организационно-производственото осигуряване на дейността на предприятието ни е адекватно осигурено, като перспективите и усилията са насочени към нови инвестиции с цел разширяване на възможностите за повишаване на конкурентоспособността.

- *На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на браншa, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като:* ***нисък***

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Фирмен риск:

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за дружеството ни засяга анализа на предлаганите продукти/услуги, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативно и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

- *На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като:* ***нисък***

Финансов риск:

Финансовият риск на дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банковите и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Управлението на финансовия риск за дружеството ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

- *На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като:* ***среден***

Ликвиден риск:

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

- *На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като:* ***нисък***

Риск, свързан с паричния поток:

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- *На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като:* ***среден***

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Кредитен риск:

Това е рискът, произтичащ от невъзможността на дадено дружество да посрещне задълженията си по обслужване на привлечените средства.

Високото равнище на финансова автономност и съответно ниското ниво на финансова задлъжнялост са предпоставка за възможността на Дружеството да плаща регулярно своите дългосрочни задължения. Рискът от невъзможност за посрещане на текущите задължения на Дружеството може да настъпи както при значително забавяне на плащанията от страна на клиентите, така и при неправилно управление на паричните потоци от дейността на предприятието. Неправилното управление на паричните потоци и евентуално настъпването на ликвидна криза могат да доведат до непредвидени загуби и пропуснати ползи за Дружеството. Противодействие на риска от намалена ликвидност може да бъде постоянното поддържане на минимални парични наличности и правилното управление на паричните потоци.

✸ *На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на дружеството, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като:* ***среден.***

Регулативен риск:

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконови нормативни актове или вътрешно дружествените документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти.

Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

През 2024 г. Европейската комисия (ЕК) издаде окончателния регламент, допълващ Директивата за корпоративна устойчивост (CSRD) относно стандартите за отчитане на устойчивостта, които трябва да се спазват в Европейския съюз (ЕС). Европейските стандарти за отчитане на устойчивостта (ECOУ, ESRS) се прилагат за всички компании, попадащи в обхвата на CSRD.

Въведените през 2024 г. законови и регулаторни промени, свързани с изменението на климата налагат предприятията да отчитат не само финансовите си резултати, но и социалните и екологичните си въздействия.

* *На база посоченото по-горе, прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като:* ***висок***

Пазарен риск (риск, свързан с продуктите и пазарите):

Пазарният риск се дефинира като вероятност от намаляване обема на продажбите поради неблагоприятно въздействие на пазарните фактори - свиване на потреблението, появата на конкуренти, появата на стоки-заместители, загуба на пазари и други причини от пазарен характер.

Този риск се свързва с възможността на дружеството да произвежда продукти/ услуги, които не могат да се реализират успешно на съществуващия пазар. Рисковете по отношение на пазарите са свързани с ограниченията, които налагат международните пазари по отношение стандартите за качество. Пазарната война се води предимно на база цена, което води до нейното редуциране.

Управлението на риска, свързан с продуктите и пазарите за дружеството ни изисква прецизна сегментация и анализ на потенциала на съществуващите пазарни сегменти и при необходимост – проучване на възможностите за диверсифициране на дейността (разработване на нови продукти и услуги за нови пазари).

✸ *На база посоченото по-горе и изпълнението на продуктовата и пласментната ни политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме рискова, свързан с продуктите и пазарите като:* ***среден***

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Риск, свързан с корпоративната сигурност:

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

Особено актуален става проблемът, свързан с информационна сигурност на бизнеса, със защитата на цифровите активи (информация, ноухау и др.). Във време на бум на дигиталните процеси пред много предприемачи, потребители на интернет и прочие потребителски групи възниква изключително важен въпрос - киберсигурността и нейното все по-належащо значение. В днешната цифрова ера киберсигурността не е грижа само на големите фирми, това е критичен проблем и за малкия бизнес.

Пред всички бизнеси, позиционирани под една или друга форма в онлайн пространството, проблемът с кибератаките добива все по-големи мащаби. Причината е, че почти всяка съвременна компания разчита на удобството, функционалността и бързината, предлагащи различните технологии.

Кибератаките в страната също не са пренебрегвани, киберинцидентите, като ИТ прекъсвания, софтуерни атаки с цел откуп или пробиви на данни, са определени като най-големият риск за бизнеса в световен мащаб за втора поредна година.

На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: ***висок***

ТАБЛИЦА НА АКТИВ ЗА ПРОХОДИМОСТТА НА БИЗНЕСА

	Политически риск	Валутен риск	Инфлационен риск	Риск от лицензионни режими	Други рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори	Отраслов (секторен) риск	Технологичен риск	Фирмен риск	Финансов риск	Ликвиден риск	Риск, свързан с паричния поток	Кредитен риск	Регулативен риск	Рискове, свързани с пропуските и пазарите	Риск, свързан с корпоративната сигурност
Много Висок															
Висок															
Среден															
Нисък															
Без риск															

	Труднопроходимо поле (много висок / висок / среден)
	Леснопроходимо поле (нисък / без риск)

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

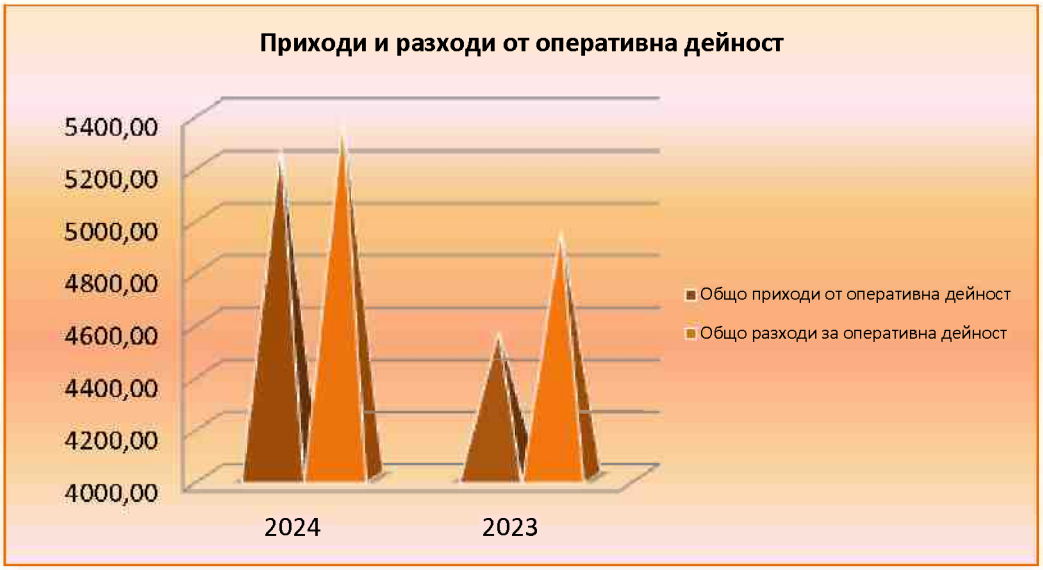
✓ Финансови показатели

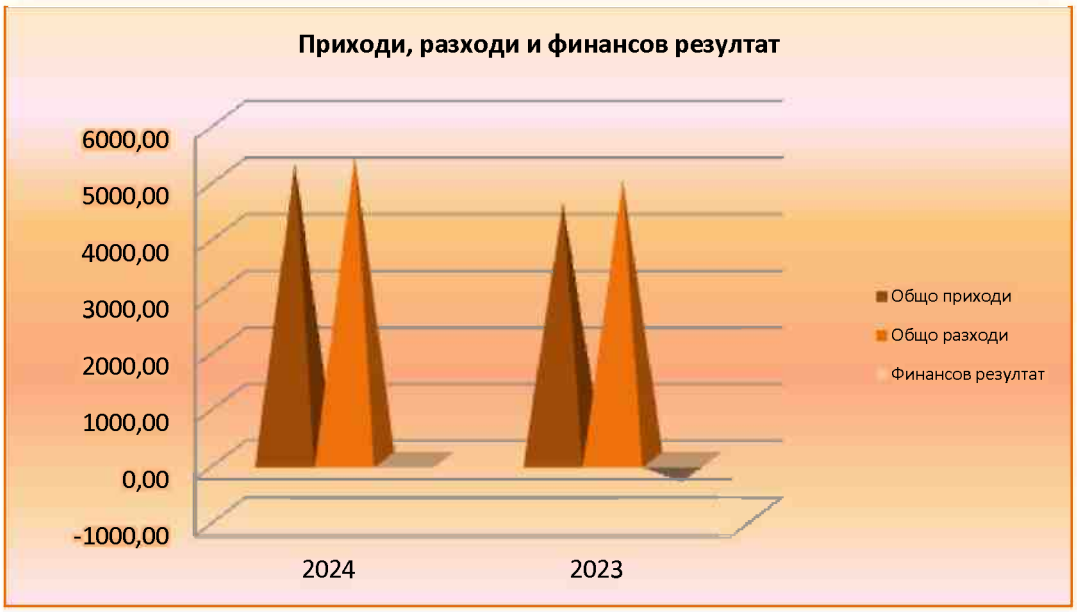
Постигнатите от дружеството **финансови показатели** за 2024г. спрямо 2023г. са както следва:

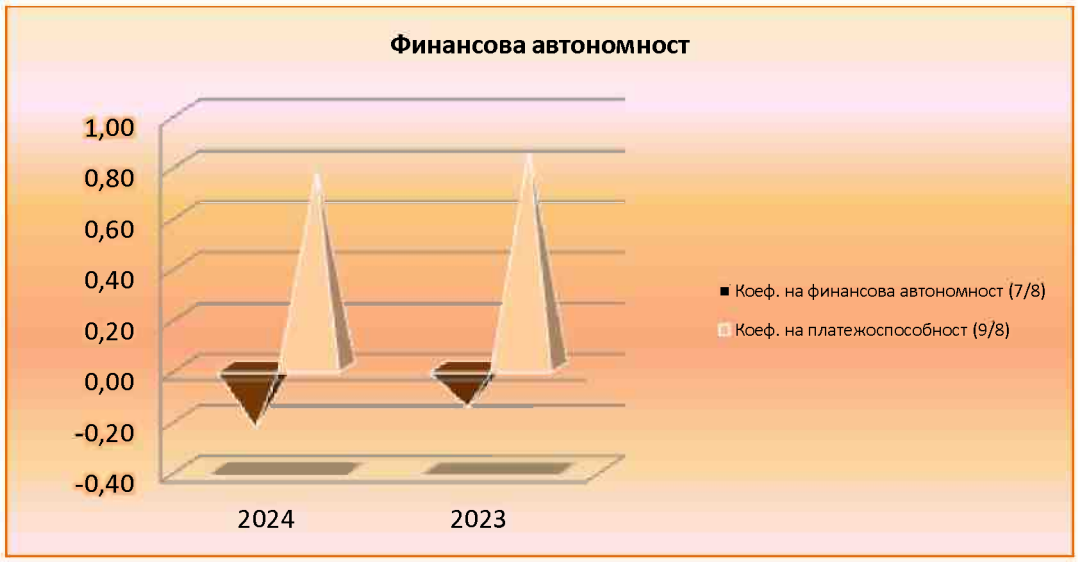
(хил.лв.)

N:	Показатели:	2024	2023	2024/2023	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	-125	-384	259	67,4%
2	Нетни приходи от продажби	5212	4299	913	21,2%
3	Общо приходи от оперативна дейност	5256	4559	697	15,3%
4	Общо приходи	5256	4559	697	15,3%
5	Общо разходи за оперативна дейност	5368	4946	422	8,5%
6	Общо разходи	5373	4949	424	8,6%
7	Собствен капитал	-333	-208	-125	-60,1%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	1414	1329	85	6,4%
9	Обща сума на активите	1081	1121	-40	-3,6%
10	Краткотрайни активи	339	335	4	1,2%
11	Краткосрочни задължения	1144	998	146	14,6%
12	Краткосрочни вземания	295	277	18	6,5%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)			0	0,0%
14	Парични средства	3	2	1	50,0%
15	Материални запаси	41	56	-15	-26,8%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0,0%
	Рентабилност:				
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-0,0240	-0,0893	0,0653	73,2%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,3754	1,8462	-1,4708	-79,7%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0,0884	-0,2889	0,2005	69,4%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0,1156	-0,3426	0,2269	66,2%
	Ефективност:				
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0,9782	0,9212	0,0570	6,2%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,9791	0,9218	0,0574	6,2%
	Ликвидност:				
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0,2963	0,3357	-0,0393	-11,7%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0,2605	0,2796	-0,0191	-6,8%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0,0026	0,0020	0,0006	30,9%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0,0026	0,0020	0,0006	30,9%
	Финансова автономност:				
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	-0,2355	-0,1565	-0,0790	-50,5%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	0,7645	0,8435	-0,0790	-9,4%

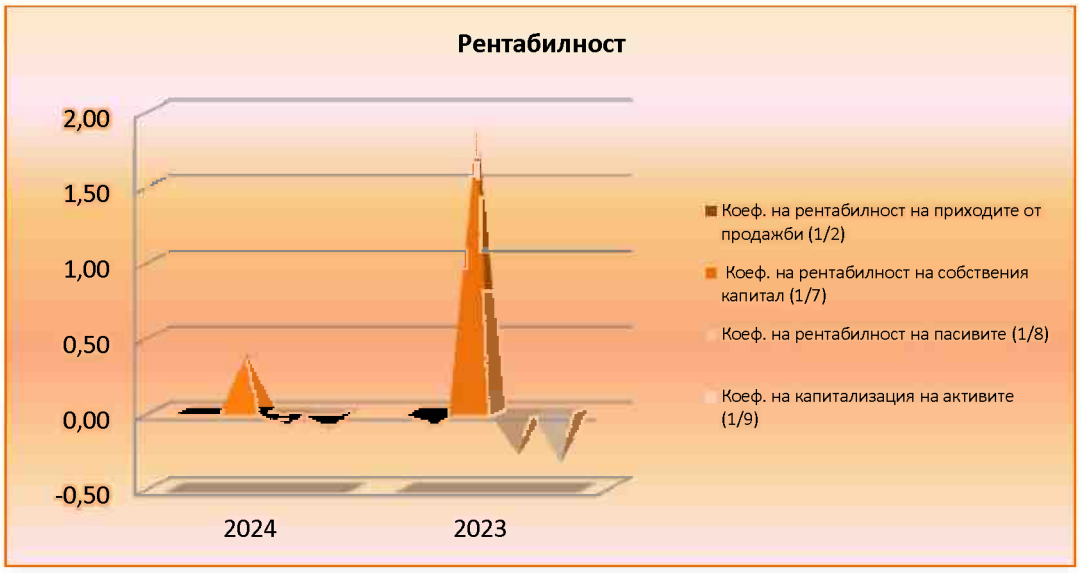
ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

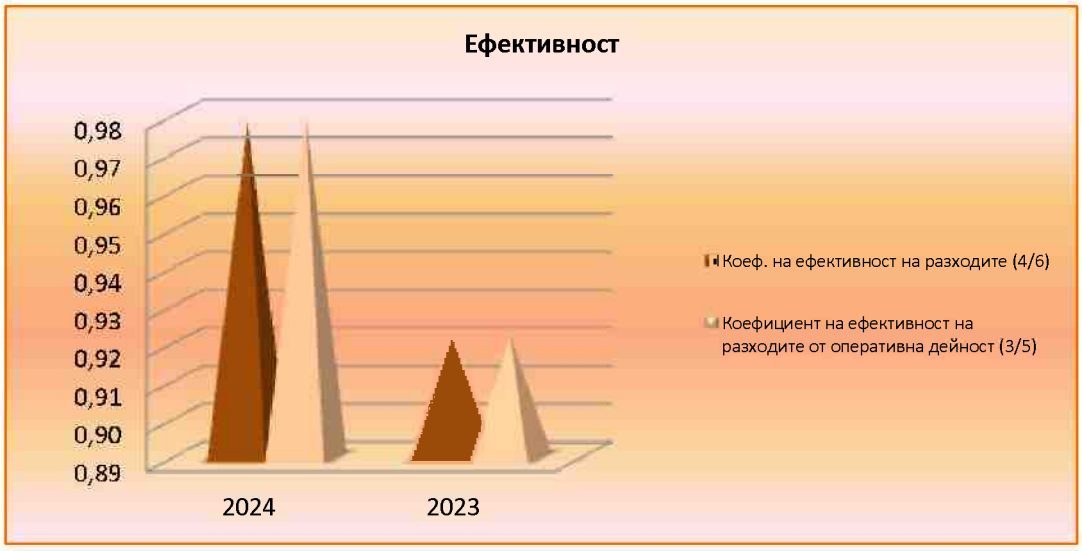


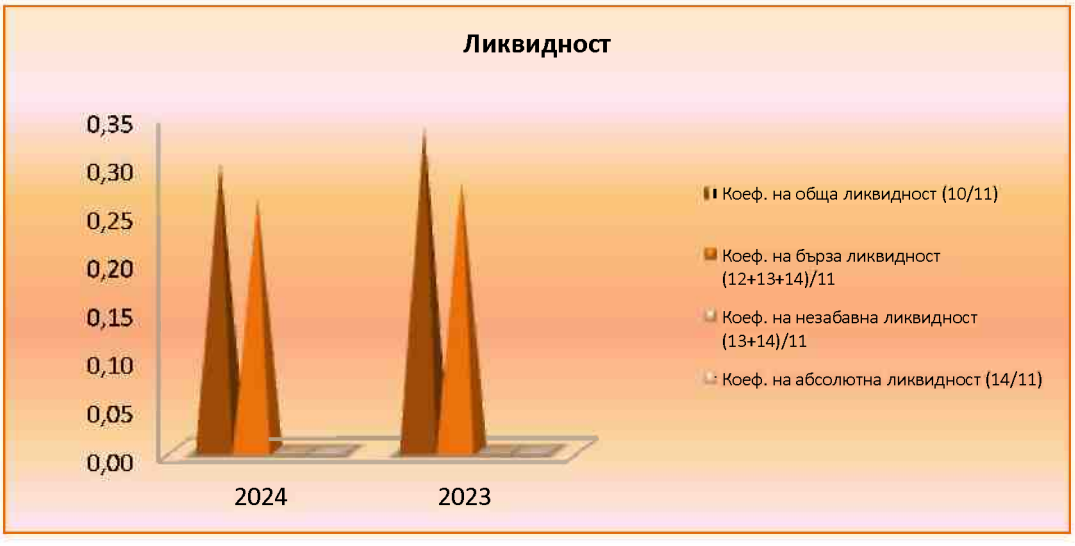




ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176







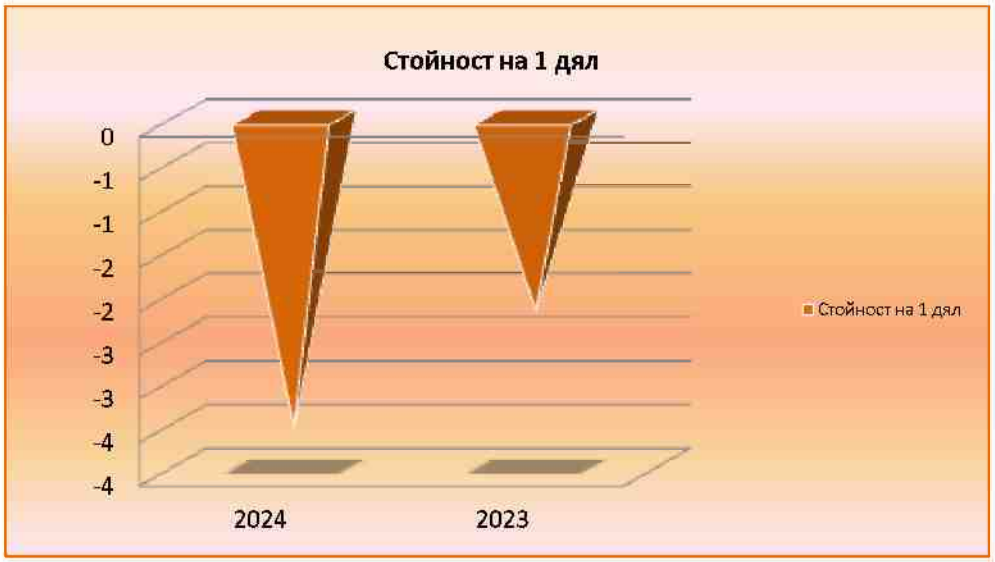
ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Стойността на дружеството за 2024 г. спрямо 2023г. е както следва

(лева)

	2024	2023
Стойност на 100% от собствения капитал	**-332 401**	**-207 509**
Брой дялове	94 140	94 140
Стойност на 1 дял	**-3,53**	**-2,20**

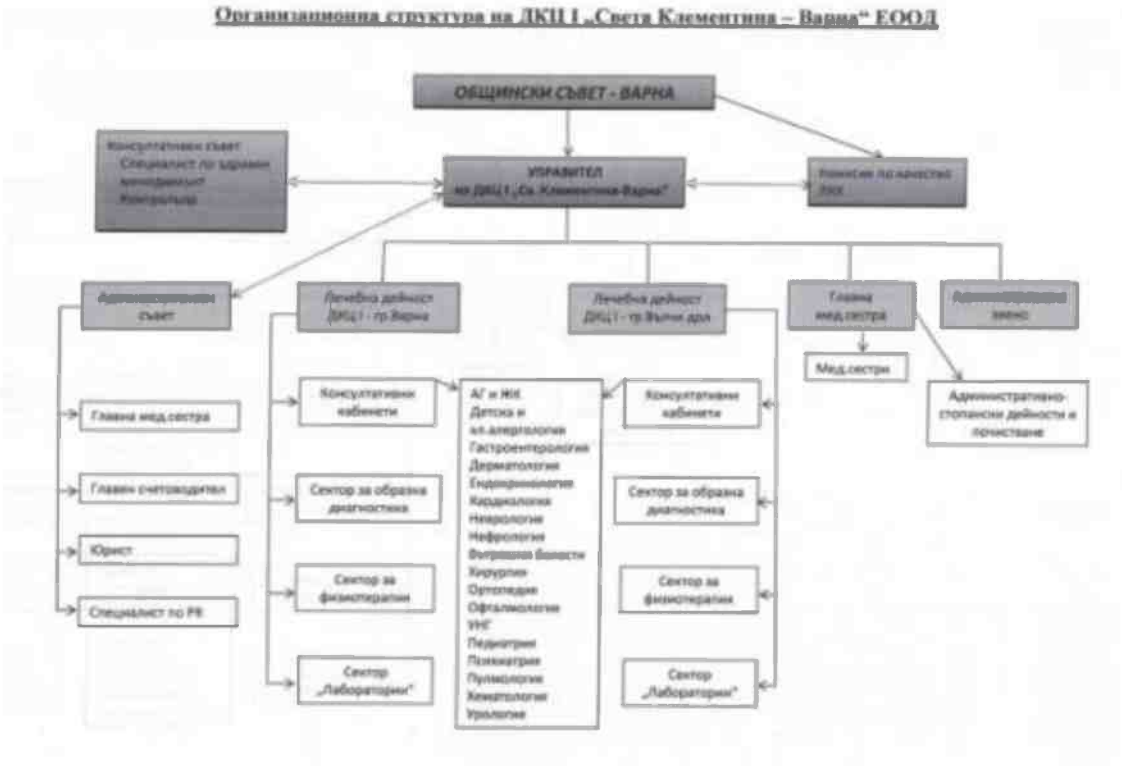




ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

✓ Нефинансови показатели

➢ Организационна структура



➢ Численост и структура на персонала:

(Средно списъчен брой)

Категория	2024	2023
Общо, в т.ч.	**82**	**81**
Ръководители	3	3
Специалисти	44	43
Техници и приложни специалисти	27	25
Помощен административен персонал	4	5
Професии, неизискващи специална квалификация	4	5

Разпределение на персонала по категории за 2024г.



- Ръководители
- Специалисти
- Техници и приложни специалисти
- Помощен административен персонал
- Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната
- Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство
- Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии
- Машинни оператори и монтажници
- Професии, неизискващи специална квалификация

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

➢ **Производителност на труда:**

(лева)

Производителност на труда		
Години	2024	2023
Средносписъчен състав	82	81
Нетни приходи от продажби	5 212 130	4 298 629
Нетни приходи от продажби / 1 лице	63563	53069



➢ **Рентабилност на труда:**

(лева)

Рентабилност на труда		
Години	2024	2023
Средносписъчен състав	82	81
Финансов резултат	-124 893	-384 410
Финансов резултат / 1 лице	-1523	-4746

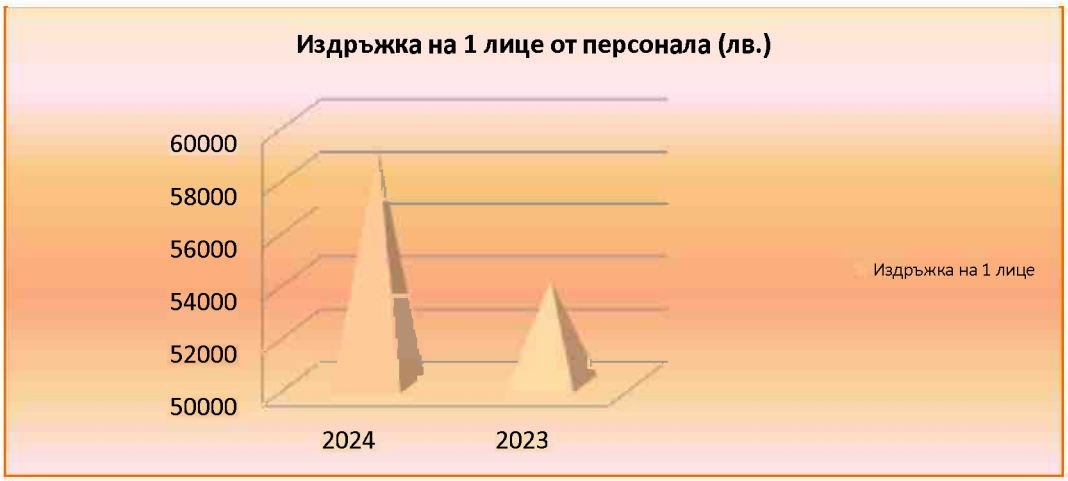


ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Издръжка на едно лице от списъчния състав на персонала:

(лева)

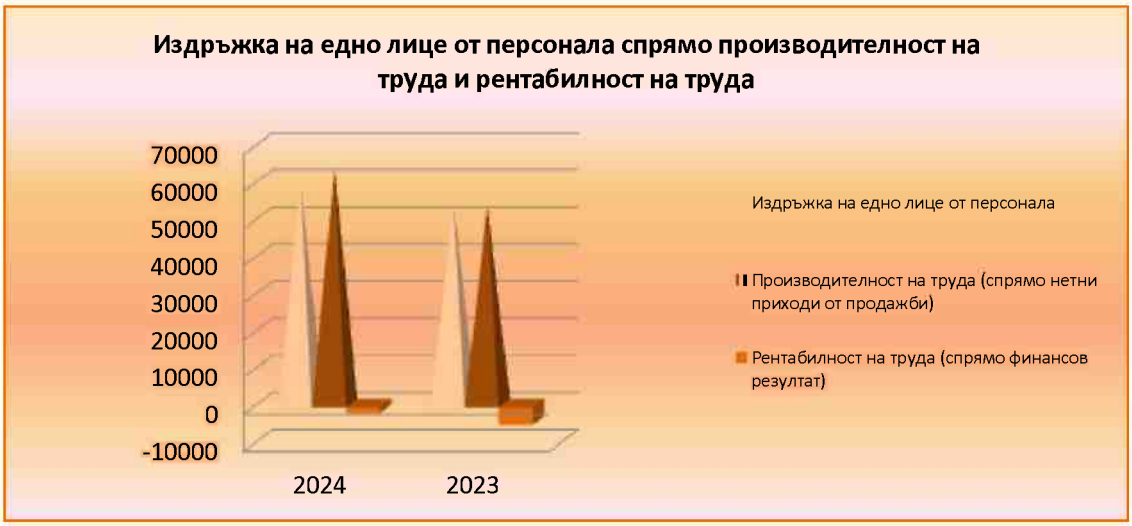
Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2024	2023
Персонал	82	81
Възнаграждения и осигуровки*	4 837 519	4 370 005
Издръжка на 1 лице, лв.	58994	53951
** От отчета за приходите и разходите*		



➢ **Картина на АКТИВ® за издръжка на едно лице от списъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:**

(лева)

Години	2024	2023
Издръжка на едно лице от персонала	**58994**	**53951**
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	63563	53069
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	-1 523	-4 746



ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

➢ **Политика по опазване на околната среда**

ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрение на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при при осъществяване на дейността си, предлагането на услуги.

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- Следена на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружестовото по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда" сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

В изпълнение на политиката по опазване на околната среда през 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД е реализирало следните мероприятия на стойност, включена в годишния финансов отчет:

(лева)

Мероприятие	Стойност
Предадени за обезвреждане на отпадъци от хуманната медицина	2986

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в годишния финансов отчет на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД за 2024г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния финансов отчет.

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е развивало действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

След съставянето на Годишния финансов отчет за отчетната 2024г. в ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са настъпили важни събития.

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ (съгл. т. 3 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. в ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е сключвало съществени сделки.

VII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД и СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ (съгл. т. 4 от Приложение № 2)

- ***Информация за сключените сделки със свързани лица:***

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД е сключило следната сделка със свързаното лице – Община Варна :

- Общинска профилактична програма 2024г. – на стойност 4897 лв.
- Профилактични прегледи и изследвания на служители на Община Варна - 705 лв.

- ***Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:***

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е сключвало сделки извън обичайната му дейност.

- ***Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия***

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е сключвало сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия.

VIII. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР (съгл. т. 5 от Приложение № 2)

Определяните до скоро като форсмажорни обстоятелства - войната в Украйна, военният конфликт между Израел и Хамас, за поредна година засягат бизнес дейностите от всички сфери в световен мащаб. Рисковете пред глобалните икономически перспективи продължават да нарастват, наред с увеличаването на геополитическото напрежение.

Дружеството няма пряка експозиция към Украйна, Русия и/или Израел и Хамас, но систематичните рискове действащи извън Дружеството, оказват влияние върху дейността му. Тези рискове са характерни за целия пазар и не могат да бъдат избегнати чрез диверсификация на риска, тъй като са свързани с макроикономическата обстановка, политическата ситуация, регионалното развитие и др.

През 2024 г. бе приет Закон за въвеждане на еврото в Република България в условия на все още чувствително влияние на инфлационен натиск.

Ръководството счита, че тези обстоятелства повлияват в неблагоприятна степен дейността на Дружеството чрез непреките си последици, най-малкото в резултат на засилващите се инфлационни процеси и намалената покупателната способност на населението.

Извън горепосоченото, през 2024 г. не са налице настъпили събития и/или показатели с необичаен за Дружеството характер, имащи съществено влияние върху дейността, реализираните приходи и извършени разходи.

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

IX. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО (съгл. т. 6 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е сключвало сделки, водени извънбалансово.

X. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗТОЧНИЦИТЕ / НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ (съгл. т. 7 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не е правило инвестиции в страната и чужбина, инвестиции в дялови ценни книжа извън групата предприятия и източниците/начините на финансиране.

XI. СКЛЮЧЕНИ от ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемополучатели (съгл. т. 8 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не сключвало договори за заем в качеството си на заемополучател, като дъщерно дружство или дружество майка.

XII. СКЛЮЧЕНИ от ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемодатели (съгл. т. 9 от Приложение № 2)

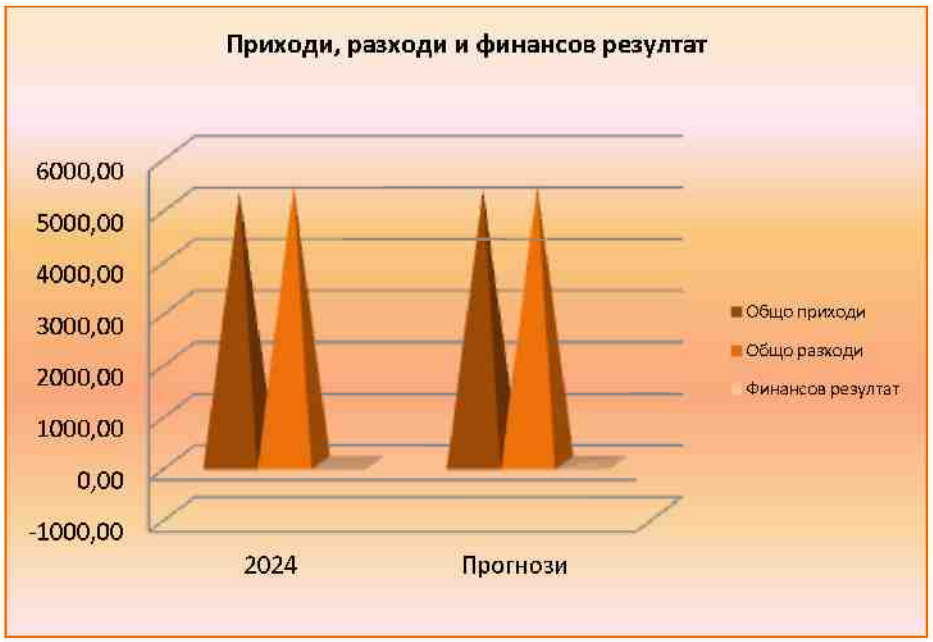
През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не сключвало договори за заем в качеството си на заемодател, като дъщерно дружство или дружество майка.

XIII. АНАЛИЗ НА СЪОТНОШЕНИЕТО МЕЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, отразени във финансовия отчет за финансовата година и по-рано ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ (съгл. т. 11 от Приложение № 2)

(хил.лв.)

N:	Показатели:	2024	Прогнози	Съотношение	
		година		стойност	процент
1	Общо приходи	5256	5280	-24	-0,5%
6	Общо разходи	5373	5400	-27	-0,5%
7	Финансов резултат	-125	50	-175	-350,0%

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176



Посочените по-горе съотношения между постигнатите финансови резултати, посочени в ГФО на ДКЦ I „Света Клементина Варна ” ЕООД за 2024 г. спрямо публикуваните по-рано прогнози за тези резултати се дължат основно на увеличените на цени на прегледите в сила от 01.01.2024 г., които при изготвяне на прогнозните резултати за 2024г. не ни бяха известни. Приходите се увеличиха с над 20%, което доведе и до по-големи от предвидените в прогнозата за 2024 г. разходи за възнаграждения и осигуровки на персонала.

XIV. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС и т. 12 от Приложение № 2)

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на *ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД* касае способността му да:**
  - изпълнява задълженията си навременно;
  - реализира добра събираемост на вземанията;
  - генерира приходи, а оттам и печалба;
  - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
  - да инвестира в рентабилни инвестиции.
- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на *ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД* отчита влиянието на ключови фактори като:**
  - междуфирмените вземания и задължения;
  - събираемост на вземанията;
  - ценова политика;
  - търговска политика;
  - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
  - плащане на санкции;
  - технологичната обезпеченост на дружеството;
  - пазари за реализация на предлаганите услуги;
  - конкурентоспособността на дружеството;
  - взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
  - държавни субсидии за подпомагане на дейността;

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на *ДКЦ I “СВЕТА КЛЕМЕНТИНА” ЕООД* включва следните принципи:**

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

- ***Информация за задълженията на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД и възможностите за тяхното обслужване:***

ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД има следните задължния:

Вид	*Стойност*	*Основание*	*Срок на погасяване*
Задължения към доставчици	520 хил.лв.	Покупка на реактиви и медиц. Консумативи	1 год.
Задължения към персонала	357 хил.лв.	Работни заплати за месец 11 и 12.2024г.	1 месец
Осигурителни задължения	164 хил.лв.	СО по РЗ за 11 и 12.2024г.	1 месец
Данъчни задължения	102 хил.лв.	ДОД за 10,11 и 12.2024г., ДДС за 12.2024г.; МДТ за 2024г.	1 месец

ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД има следните възможности за тяхното покриване:

Стойност на вземанията (1)	*Стойност на паричните средства (2)*	*Стойност на задълженията (3)*	*Възможност да обслужването на задълженията (4) = (1+2 -3)*
295 хил.лв.	3 хил.лв.	1 144 хил.лв.	-846 хил.лв.

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е **по-голяма** от стойността на вземанията и наличните парични средства на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД и **в резултат на това, дружеството е предприело следните мерки за увеличаването на приходите:**

- Сключване на по-голям брой договори за извършване на задължителните профилактични медицински прегледи и изследвания на служителите
- Изготвяне на промоционални пакети за клинични лабораторни изследвания
- Участие в скринингови програми на Министерството на здравеопазването и Европейски проекти
- Увеличение на цените на платените медицински услуги

Евентуалните **заплахите**, пред които ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т.II „Характеристика на дейността", т. „Рискове, пред които дружеството е изправено" на настоящия Годишен доклад за дейността.

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Мерките, които ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД предстои да предприеме с оглед отстраняването им са следните: генериране на приходи чрез оптимизиране на ценовата и търговската политика и намиране на нови пазари за реализация на предлаганите услуги; предпазливо усвояване на европейски проекти и кандидатстване за общинско финансиране за повишаване на технологичната обезпеченост на дружеството; навременно изпълняване на задълженията и реализиране на добра събираемостта на вземанията; търсене на най-изгодни условия при възникване на взаимоотношения с финансово-кредитни институции.

XV. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ (съгл. т. 13 от Приложение № 2)

ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

Инвестиционно намерение	*Цел*	*Стойност*	*Начин на финансиране*	*Размер на разполагаемите средства*	*Възможни промени в структурата на финансиране*
Закупуване на медицинска апаратура	Увеличаване на броя и качеството на извършваните ВСД	300 000 лв.	Заемни средства		
Закупуване на медицинска апаратура	Намаляване на себестойността на лабораторните изследвания	300 000 лв.	Заемни средства		

XVI. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ (съгл. т. 14 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. в основните принципи на управление на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са настъпили промени.

XVII. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА (съгл. т. 15 от Приложение № 2)

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

На основание чл. 2 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД е в процес на разработване и въвеждане на система за финансово управление и контрол, включваща политики и процедури с цел да се постигне разумна увереност, че целите на дружеството са постигнати чрез:

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

1. съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
3. икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. опазване на активите и информацията.

Разработването на системата ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД ще гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на дружеството и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Основните елементи и характеристики на системата на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД ще включва следните взаимосвързани елементи:

Елементи	Принципи
Контролна среда	1. личната почтеност и професионална етика на ръководството и персонала на организацията; 2. управленската философия и стил на работа; 3. организационната структура, осигуряваща разделение на отговорностите, йерархичност и ясни правила, права, задължения и нива на докладване; 4. политиките и практиките по управление на човешките ресурси; 5. компетентността на персонала.
Управление на риска	1. идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати. 2. организиране, документиране и докладване пред компетентните органи предприетите мерки за предотвратяване риска от измами и нередности, засягащи финансовите интереси на Европейските общности.
Контролни дейности	1. процедури за разрешаване и одобряване; 2. разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; 3. система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на ръководителя на организацията и лицето, отговорно за счетоводните записвания; 4. правила за достъп до активите и информацията; 5. предварителен контрол за законосъобразност, който може да се извършва от назначени за целта финансови контрольори или други лица, определени от ръководителя на организацията; 6. процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции; 7. докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите; 8. процедури за наблюдение; 9. правила за управление на човешките ресурси; 10. правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на организацията; 11. правила за спазване на лична почтеност и професионална етика.
Информация и комуникация	1. идентифициране, събиране и разпространяване в подходяща форма и срокове на надеждна и достоверна информация, която да позволява на всяко длъжностно лице да поеме определена отговорност; 2. ефективна комуникация, която да протича по хоризонтала и вертикала до всички йерархични нива на организацията; 3. изграждане на подходяща информационна система за управление на организацията с цел свеждане до знанието на всички служители на ясни и точни указания и разпореждания по отношение на ролята и отговорностите им във връзка с финансовото управление и контрол;

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

	4. прилагане на система за документиране и документооборот, съдържаща правила за съставяне, оформяне, движение, използване и архивиране на документите; 5. документиране на всички операции, процеси и трансакции с цел осигуряване на адекватна одитна пътека за проследимост и наблюдение; 6. изграждане на ефективна и навременна система за отчетност, включваща: нива и срокове за докладване; видове отчети, които се представят на ръководството; форми на докладване при откриване на грешки, нередности, неправилна употреба, измами или злоупотреба.
Мониторинг	1. Текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит

Като част от принципите на мониторинга, вътрешният одит е независима и обективна дейност за предоставяне на увереност и консултиране, предназначена да носи полза и да подобрява дейността на дружеството. Вътрешният одит помага на организацията да постигне целите си чрез прилагането на систематичен и дисциплиниран подход за оценяване и подобряване ефективността на процесите за управление на риска, контрол и управление.
Вътрешният одит на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД се осъществява от Дирекция „Вътрешен одит" на Община Варна с основни функции и задачи да:

1. оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол по отношение на:
   a. идентифицирането, оценяването и управлението на риска от ръководството на дружеството;
   b. съответствието със законодателството, вътрешните актове и договорите;
   c. надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативната информация;
   d. ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите;
   e. опазването на активите и информацията;
   f. изпълнението на задачите и постигането на целите;
2. дава препоръки за подобряване на дейностите в дружеството.

Една от основните цели на системата за финансово управление и контрол и звеното за вътрешен одит е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка надеждността на финансовите отчети на дружеството.

Основните характеристики на системата за финансово управление и контрол в процеса на изготвяне на финансовия отчет за 2023г., са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	Определяне на средата, в която дружеството функционира: • индустия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет" и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания".

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: иницииране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрение.

XVIII. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ (съгл. т. 16 от Приложение № 2)

През отчетната 2024г. в управителните и надзорните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са настъпили промени.

XIX. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (т. 17 от Приложение № 2)

- ***Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД:***

Получател	*Сума в лева*	*Основание*
Управител	116 431	Възнаграждение по договор за управление

- ***Информация за получените непарични възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД:***

През отчетната 2024г. членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са получавали непарични възнаграждения.

- ***Информация за условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД:***

През отчетната 2024г. членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са получавали условни възнаграждения.

- ***Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД:***

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

През отчетната 2024г. на членовете на управителните и контролните органи на ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са разсрочвани възнаграждения.

XX. ИЗВЕСТНИ НА ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД ДОГОВОРЕНОСТИ, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял дялове от настоящи съдружници (съгл. т. 19 от Приложение № 2)

На ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД не са известни следните договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял дялове от настоящи съдружници.

XXI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА (съгл. т. 20 от Приложение № 2)

- ***Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал***

През отчетната 2023г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, които да касаят неговите задължения в размер на най-малко 10 на сто от собствения му капитал.

- ***Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал***

През отчетната 2024г. ДКЦ I "СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, които да касаят неговите вземания в размер на най-малко 10 на сто от собствения му капитал.

XXII. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДКЦ I „СВЕТА КЛЕМЕНТИНА" ЕООД (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС)

Мисия:

"Осъществяване на превантивен контрол и мониторинг на човешкото здраве, чрез осигуряване на специализирана извънболнична медицинска помощ"

Мисията е съобразена с основните елементи на бизнеса, като клиенти, пазари, производствени мощности и други. Мисията е израз на смисъла на съществуване и ценностната система на фирмата. Дава отговор на въпросите: „Какъв е бизнеса?", „Какъв е потребителят?", „Какво е ценно за него?", „Какъв ще бъде бизнесът ни?", „Какъв би трябвало да бъде?".

Основна дейност	• Извършване на медицински прегледи, изследвания и високоспециализирани дейности
Клиенти	• Физически лица • Застрахователни компании • Юридически лица
Пазарен обхват	Обхватът на пазара включва клиенти от: • Български граждани • Чуждестранни граждани • Малцинствени групи Потенциални клиенти, към които ще се насочат маркетингови

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

	услилия в бъдеще: • Чуждестранни граждани • Малцинствени групи Поддържане на изградена търговска мрежа
Конкуренти	• Медицински центрове • Болници • Медико – диагностични лаборатории
Производствени мощности:	• Медицинска апаратура • Специализирани автомобили

Стратегии:

1. **Стратегия за пазарно развитие:**
   - Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
   - Предлагане на конкурентни цени;
   - Бизнес сътрудничество;
2. **Стратегия на вътрешно развитие:**
   - Оптимизиране на оперативните разходи;
   - Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
   - Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

3. **Страгения за концентрация / специализация / ограничаване на дейността, закриване на дейности, други ограничителни мероприятия**.

Цели:

➢ **Краткосрочни:**
   - по отношение на продукта – предлагане на нови медицински услуги и изследвания
   - по отношение на персонала - съвместяване на длъжности и ротация
   - по отношение на финансовата стабилност – оптимизация на разходите и увеличаване на приходите

➢ **Дългосрочни:**
   - по отношение на продукта – модернизиране и обновяване на материалната база, повишаване на качеството и съкращаване на времето за извършване на услугата
   - по отношение на персонала – квалификация и преквалификация на персонала оптимизиране на структурата му.
   - по отношение на финансовата стабилност - договорни отношения с постоянните клиенти, система на отстъпки за по-голям брой прегледи и изследвания, гъвкавост на разплащанията.

Маркетингова дейност:

В дружеството има разработени политики, свързани със стратегически / тактически маркетинг. В стратегическия маркетинг водещи са продукта и целевите групи, за които е предназначен. Тактическият маркетинг засяга цената, позиционирането и промоционалните дейности.

Стратегически маркетинг

- Познаване на клиентите/ целевата аудитория;
- Познаване в детайли характеристиките на услугите;
- Мониторинг на конкуренцията и конкурентните оферти;

Тактически маркетинг

- Реклама и промоции;
- Лични продажби;
- Интернет маркетинг;
- Ценообразуване;
- Дистрибуционна практика;

ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

- Налаганена търговската марка.
- Управление на връзките с клиенти.

Фирмени политики:

Продуктова политика:

- Високо качество на предлаганите услуги;
- Стриктно спазване срока за изпълнение;
- Използване на суровини и материали с доказано качество;

Ценова политика:

- Следящи конкуренцията цени;
- Принцип на ценови отстъпки;
- Преференциални цени за контрагенти с дългосрочна договореност;
- Система на отстъпки за по-голям брой прегледи и изследвания;
- Гъвкавост на разплащанията;

Рекламна политика:

- Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;
- Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;
- ПР дейности;
- Управление на връзките с клиенти;
- Прилаган промоционален микс (комбинация от: Реклама + Лични продажби + Стимулиране на продажбите + PR активност);

Договорна политика:

- Дългосрочно договаряне с клиенти;
- Дългосрочно договаряне с доставчици;
- Договорни отношения с постоянните клиенти;

Кадрова политика:

- Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;
- Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);
- Принцип на съвместяване на длъжности;
- Квалификация и преквалификация на персонала;
- Ротиране на длъжности;

Социална политика:

- Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;
- Подобряване условията на труд;
- Стимулираща система;
- Социални придобивки за служителите;

Фирмена култура:

- Лоялност към продукта, клиента и фирмата;
- Тийм билдинг програми;
- Фирмени ценности и традиции;

Екологична политика:

- Прилагане на мерки за техническо подобрение, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;
- Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;
- Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

- Стратегически хоризонт на инвестициите;
- Модернизиране и степен на обновяване на материалната базата;

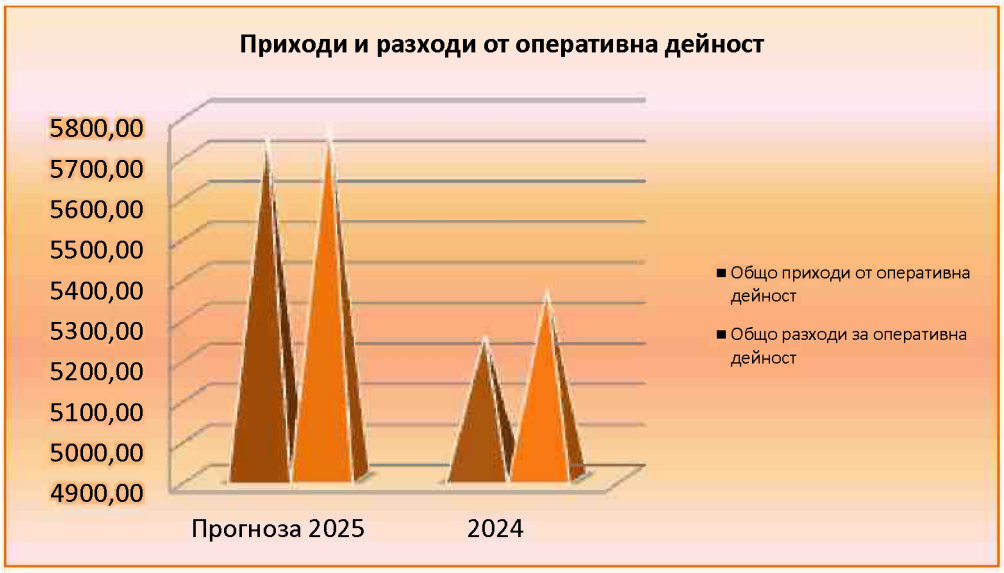
ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

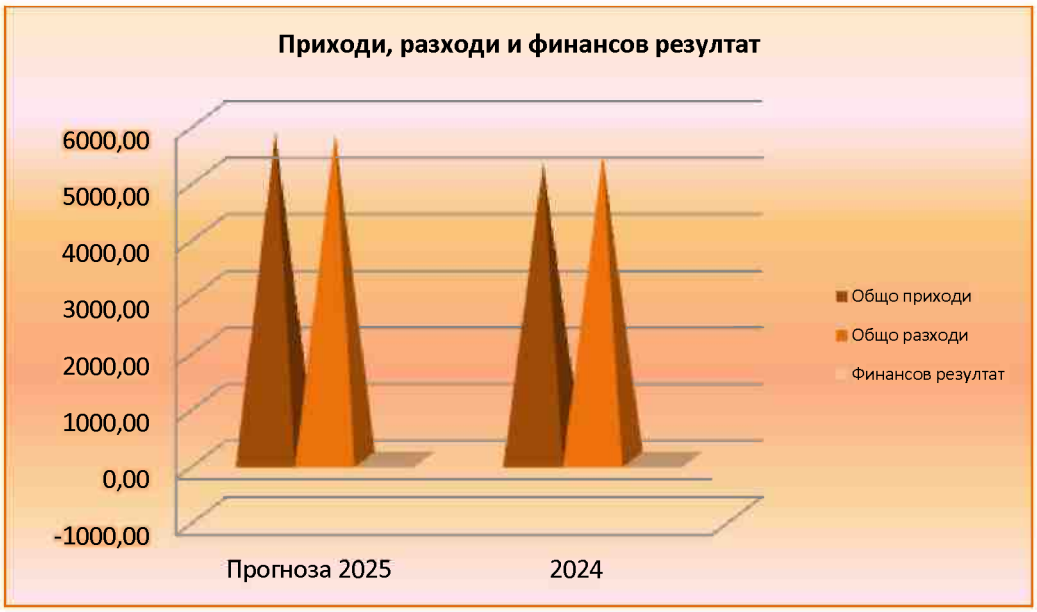
Прогнозни финансови резултати:

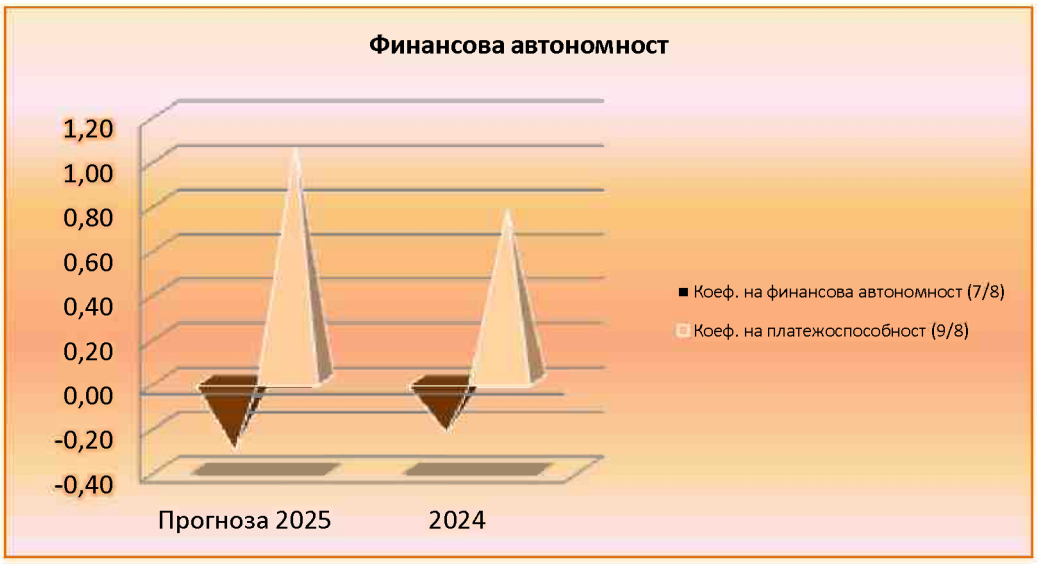
(хил.лв.)

N:	Показатели:	Прогноза 2025 година	2024 година	Прогноза 2025/2024 стойност	Прогноза 2025/2024 процент
1	Финансов резултат	20	-125	145	116,0%
2	Нетни приходи от продажби	5750	5212	538	10,3%
3	Общо приходи от оперативна дейност	5750	5256	494	9,4%
4	Общо приходи	5800	5256	544	10,4%
5	Общо разходи за оперативна дейност	5775	5368	407	7,6%
6	Общо разходи	5780	5373	407	7,6%
7	Собствен капитал	-313	-333	20	6,0%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	1000	1414	-414	-29,3%
9	Обща сума на активите	1050	1081	-31	-2,9%
10	Краткотрайни активи	355	339	16	4,7%
11	Краткосрочни задължения	800	1144	-344	-30,1%
12	Краткосрочни вземания	300	295	5	1,7%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0,0%
14	Парични средства	15	3	12	400,0%
15	Материални запаси	40	41	-1	-2,4%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0,0%
	Рентабилност:				
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0,0035	-0,0240	0,0275	114,5%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	-0,0639	0,3754	-0,4393	-117,0%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0,0200	-0,0884	0,1084	122,6%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0,0190	-0,1156	0,1347	116,5%
	Ефективност:				
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1,0035	0,9782	0,0252	2,6%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,9957	0,9791	0,0165	1,7%
	Ликвидност:				
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0,4438	0,2963	0,1474	49,7%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0,3938	0,2605	0,1333	51,2%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0,0188	0,0026	0,0161	615,0%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0,0188	0,0026	0,0161	615,0%
	Финансова автономност:				
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	-0,3130	-0,2355	-0,0775	-32,9%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	1,0500	0,7645	0,2855	37,3%

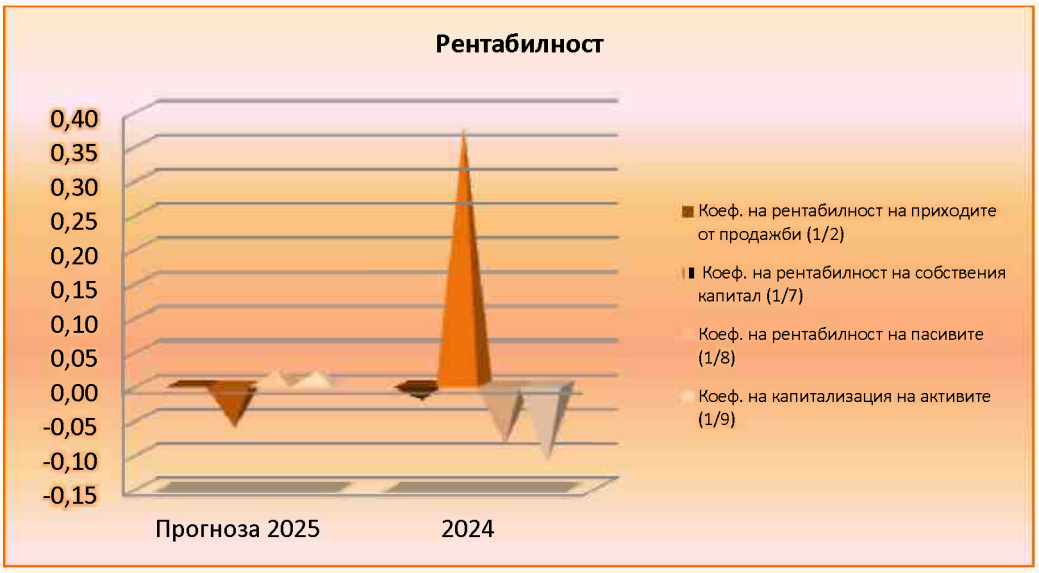
ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176

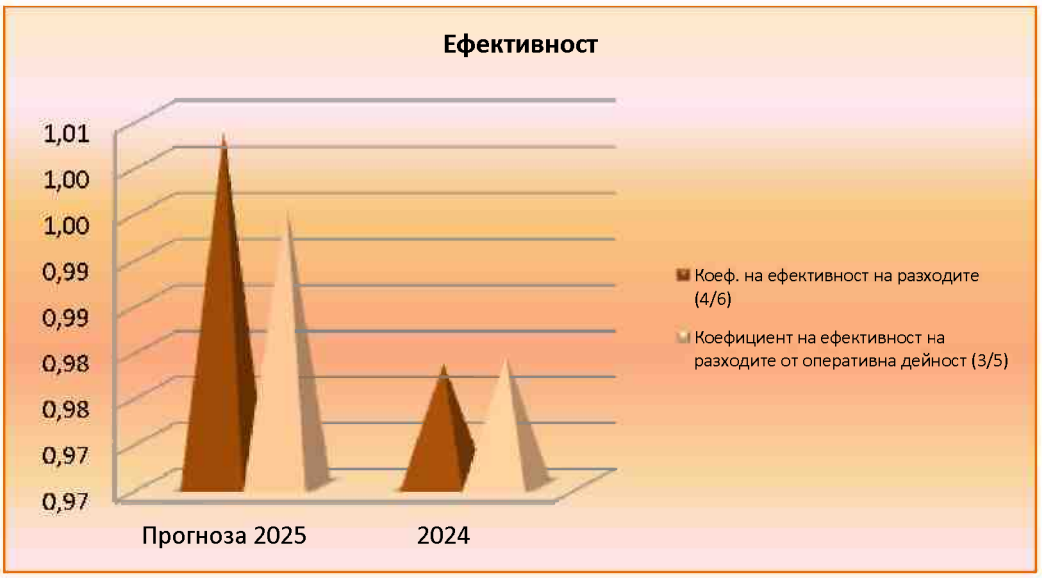


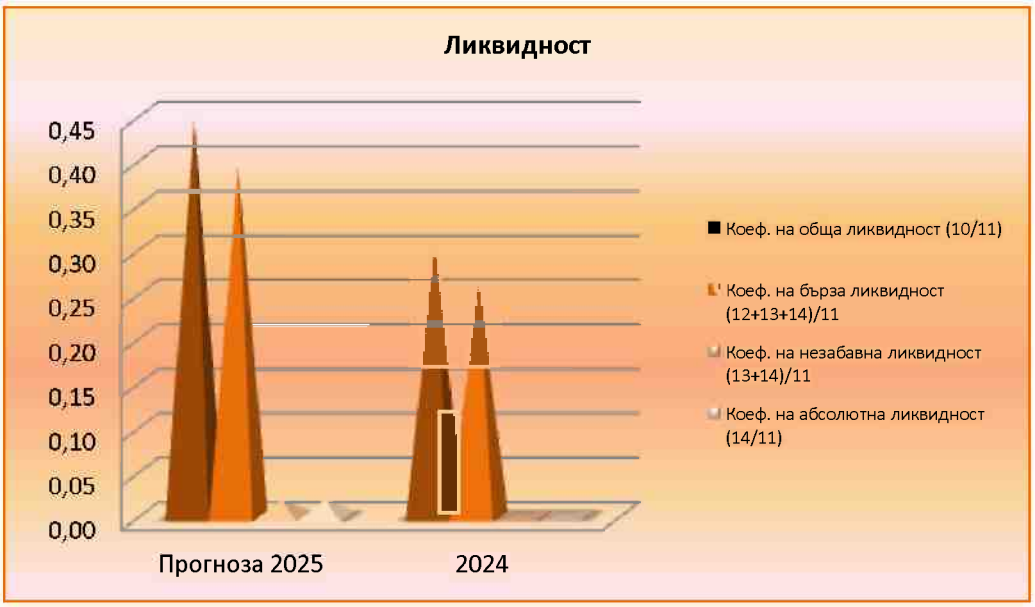




ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176







ISBN 978 – 954 – 9587 – 48 – 7
Индивидуален № 176